

neu bei edition sigma



Werner Schmidt, Andrea Müller, Nele Trittel

## **Der Konflikt um die Tarifreform des öffentlichen Dienstes**

Verhandlungsprozesse und Umsetzungspraxis

Modernisierung des öffentlichen Sektors, Sonderband 38  
Berlin: edition sigma 2011

334 S., kt. ISBN 978-3-8360-7288-5 € 21,90

Die Lohn- und Gehaltsbestimmungen des öffentlichen Dienstes galten als anachronistisch und dringend modernisierungsbedürftig. Die Tarifparteien vereinbarten deshalb, den BAT und die Arbeitertarifverträge durch ein neues, einheitliches Entgeltsystem zu ersetzen. Der TVöD war dabei nur als ein erster Schritt gedacht, neue Eingruppierungsbestimmungen (Entgeltordnung) sollten die Reform vollenden. In diesem Band wird am Beispiel der Kommunen der Verlauf dieser »Jahrhundertreform« nachgezeichnet und geprüft. Aufbauend auf einer umfangreichen empirischen Basis von Interviews und standardisierten Erhebungen zeigen die Autorinnen/der Autor, welche der angestrebten Ziele realisiert werden, aber auch, welche unerwarteten Folgen bei der praktischen Umsetzung der Regelungen auftreten. Der betrieblichen Aushandlung und praktischen Umsetzung der Leistungsorientierten Bezahlung (LOB) nach § 18 TVöD sowie den noch un abgeschlossenen Tarifverhandlungen zur neuen Entgeltordnung widmen sie dabei besondere Aufmerksamkeit. Schließlich unterziehen sie die Wirkung der Tarifreform auf die industriellen Beziehungen des öffentlichen Dienstes und darüber hinaus einer kritischen Würdigung.

edition  
sigma



## Aus dem Inhalt

1. **Wandel des öffentlichen Dienstes und Tarifreform**
  - 1.1 Tarifpolitik als Modernisierungsinstrument: eine erste Annäherung
  - 1.2 Tarifpolitik als Interessenkonflikt: eine zweite Perspektive
2. **Projektdesign und Erhebungsmethoden**
3. **TVöD: Einführung und Regelungen mit Entgeltbezug**
  - 3.1 Unabgeschlossener Prozess und anhaltende Konflikte
  - 3.2 Entgeltregelungen des TVöD und des TVÜ
  - 3.3 Bewertung des TVöD durch die Akteure vor Ort
4. **Konflikte um das Leistungsentgelt**
  - 4.1 Die Regelungen des § 18 TVöD-VKA
  - 4.2 Die Intentionen der tarifpolitischen Akteure
  - 4.3 Verbreitung und Ausgestaltung der Leistungsentgeltsysteme
  - 4.4 Leistungsentgelt in der Praxis: Fallstudienevidenz
  - 4.5 Akzeptanz und Funktionalität
  - 4.6 Hat die leistungsorientierte Bezahlung im öffentlichen Dienst eine Zukunft?
5. **Der Konflikt um die neue Entgeltordnung**
  - 5.1 Ausgangslage und Ziele der Tarifparteien
  - 5.2 Arbeitsmarkt und Entgelttermination
  - 5.3 Konzepte und Verhandlungsprozesse
  - 5.4 Vorgriff Entgeltgruppe
  - 5.5 Partielle Aushandlung: Sozial- und Erziehungsdienst
  - 5.6 Realisierungschancen und Risiken einer neuen Entgeltordnung
6. **Tarifreform, Modernisierung, industrielle Beziehungen**
  - 6.1 Tarifreform: Die Verhandlungskonstellation
  - 6.2 Zukunft des Flächentarifvertrags und Modernisierung des öffentlichen Dienstes

## Ebenfalls bei edition sigma – eine Auswahl:

- Berndt K.. Keller: **Arbeitspolitik im öffentlichen Dienst.** Ein Überblick über Arbeitsmärkte und Arbeitsbeziehungen  
2010 159 S. ISBN 978-3-8360-7286-1 € 14,90
- Nele Trittel, Werner Schmidt, Andrea Müller, Thomas Meyer: **Leistungsentgelt in den Kommunen.** Typologie und Analyse von Dienst- und Betriebsvereinbarungen  
2010 142 S. ISBN 978-3-8360-7285-4 € 12,90
- Kai Wegrich: **Das Leitbild »Better Regulation«.** Ziele, Instrumente, Wirkungsweise  
2010 91 S. ISBN 978-3-8360-7238-0 € 8,90

## Bestellung

Ich bestelle aus dem edition sigma-Programm:

Anzahl	Kurztitel oder ISBN	Ladenpreis
<input type="checkbox"/>	Ich erbitte – kostenlos und unverbindlich – weitere Informationen über das edition sigma-Verlagsprogramm.	

Name, Anschrift
Datum, Unterschrift

edition sigma  
Leuschnerdamm 13 D-10999 Berlin  
Tel. [030] 623 23 63 Fax 623 93 93  
E-Mail: [verlag@edition-sigma.de](mailto:verlag@edition-sigma.de)  
Programminformationen, Titelrecherche und  
Online-Bestellfunktionen rund um die Uhr:  
[www.edition-sigma.de](http://www.edition-sigma.de)

7288.11

