

neu bei edition sigma



Nele Trittel, Werner Schmidt, Andrea Müller,  
Thomas Meyer,

## **Leistungsentgelt in den Kommunen**

Typologie und Analyse von Dienst- und  
Betriebsvereinbarungen

Modernisierung des öffentlichen Sektors, Sonderband 35

Berlin: edition sigma 2010

142 S., kt. ISBN 978-3-8360-7285-4 € 12,90

Kaum ein Thema ist im öffentlichen Dienst so umstritten wie das mit dem Tarifvertrag für den öffentlichen Dienst (TVöD) eingeführte Leistungsentgelt. Während seine Befürworter sich davon einen entscheidenden Schritt zur Modernisierung des öffentlichen Dienstes versprechen, sehen Gegner in ihm eine aufwendige und bestenfalls unnötige, schlimmstenfalls schädliche Neuerung. Strittig ist dabei nahezu alles, von der Reichweite der Umsetzung bis zur Ausgestaltung der vereinbarten Systeme, etwa ob Zielvereinbarungen oder Systematische Leistungsbewertungen als Instrumente angewendet werden sollen. Dieser Band untersucht auf der Basis von 215 Dienst- und Betriebsvereinbarungen aus Kommunen in Nordrhein-Westfalen, wie die tarifvertraglich eingeräumten Spielräume vor Ort genutzt und welche Leistungsentgeltsysteme eingeführt werden. Eine Typologie strukturiert die vorliegenden Vereinbarungen, benennt Grundtendenzen der Umsetzung und zeigt erhebliche Divergenzen zwischen den vereinbarten Leistungsentgeltsystemen. Durch die Breite der empirischen Basis entsteht hier ein differenziertes Bild der Leistungsentgelt-Praxis und der Stärken und Schwächen unterschiedlicher Ausgestaltungs-Möglichkeiten.



## Aus dem Inhalt

1. Einleitung
2. Einführungsstand, empirische Basis und Methode
3. Eine typologische Zusammenschau
  - 3.1 Überblick
  - 3.2 Typenbeschreibung
  - 3.3 Zum Vorkommen der drei Grundmerkmale partizipativ, minimalistisch und Leistungsdruck
4. Die statistische Detailbetrachtung
  - 4.1 Ziele des Leistungsentgelts
  - 4.2 Inkrafttreten, Laufzeit und Nachwirkung
  - 4.3 Geltungsbereich
  - 4.4 Zugänglichkeit und Freiwilligkeit
  - 4.5 Einführungsbestimmungen und Rahmenbedingungen
  - 4.6 Betriebliche Kommission und Rechte der Arbeitnehmervertretung
  - 4.7 Methoden der Leistungsmessung
  - 4.8 Systematische Leistungsbewertung
  - 4.9 Zielvereinbarung
  - 4.10 Beteiligung der Beschäftigten am Bewertungsprozess
  - 4.11 Formen des Leistungsentgelts
  - 4.12 Budgetbildung
  - 4.13 Umgang mit bisherigen Leistungszulagen
  - 4.14 Verteilungsregeln
5. Schlussbemerkung

Literatur – Verzeichnis der Abbildungen und Tabellen

## Ebenfalls bei edition sigma – eine Auswahl:

Jörg Bogumil, Rolf G. Heinze (Hg.): **Neue Steuerung von Hochschulen. Eine Zwischenbilanz**  
2009 166 S. ISBN 978-3-8360-7284-7 € 15,90

Herbert Kubicek, Barbara Lipka, Hilmar Westholm:  
**Medienmix in der Bürgerbeteiligung.** Die Integration von Online-Elementen in Beteiligungsverfahren auf lokaler Ebene  
2009 275 S. ISBN 978-3-8360-7283-0 € 19,90

Volker Hielscher, Peter Ochs: **Arbeitslose als Kunden?**  
Beratungsgespräche in der Arbeitsvermittlung zwischen Druck und Dialog  
2009 153 S. ISBN 978-3-8360-7282-3 € 14,90

## Bestellung

Ich bestelle aus dem edition sigma-Programm:

Anzahl	Kurztitel oder ISBN	Ladenpreis
<input type="checkbox"/>	Ich erbitte – kostenlos und unverbindlich – weitere Informationen über das edition sigma-Verlagsprogramm.	

Name, Anschrift
Datum, Unterschrift

edition sigma  
Karl-Marx-Str. 17 D-12043 Berlin  
Tel. [030] 623 23 63 Fax 623 93 93  
E-Mail: [verlag@edition-sigma.de](mailto:verlag@edition-sigma.de)  
Programminformationen, Titelrecherche und  
Online-Bestellfunktionen rund um die Uhr:  
**[www.edition-sigma.de](http://www.edition-sigma.de)**

7285.10

edition  
sigma

